

Zona Especial de Desarrollo Mariel — la zona especial de desarrollo insignia de Cuba, lejos de sus objetivos

City Innovation Library · Buena práctica · Cuba

Puntuación de calidad: 29/100

Solidez de la evidencia: Cautelar / limitada

Resumen

La zona especial de desarrollo de Mariel, lanzada por Cuba en 2013, atrajo 62 empresas y más de 3.000 millones de dólares comprometidos hasta 2022, pero solo 328 empleos operativos frente a la meta de 70.000, déficit reconocido por el propio gobierno.

Dimensiones clave

Dimensión	Puntuación
Evidence of impact / measured results	2/3
Transferability / demonstrated replication	0/3
Scalability	0/3
Sustainability / continuity	1/3
Innovation	1/3
Inclusiveness / equity	0/3
Multi-stakeholder collaboration	2/3

Evaluated by C-NAPSE

Fuentes de datos

C-NAPSE web research — consultado el 2026-09-23

Mariel Development Zone Administration (Cuban Ministry of Foreign Trade and Investment) — consultado el 2026-09-23

OnCubaNews — ZED Mariel investment and business figures — consultado el 2026-09-23

CiberCuba — government acknowledges shortfall (Dec 2024) — consultado el 2026-09-23

Havana Times — Mariel: the stalled 'engine' of the Cuban economy — consultado el 2026-09-23

UNCTAD Investment Policy Hub — Mariel Special Development Zone — consultado el 2026-09-23

Citar — Evidoria. Zona Especial de Desarrollo Mariel — la zona especial de desarrollo insignia de Cuba, lejos de sus objetivos.
ID persistente: e58e10bf-9cdf-4d15-964a-bb6a337e5da0.