

Zona Especial de Desarrollo Mariel — la zone spéciale de développement phare de Cuba, loin de ses objectifs

City Innovation Library · Bonne pratique · Cuba

Score de qualité : 29/100

Niveau de preuve : Prudentes / limitées

Résumé

La zone économique spéciale de Mariel, lancée par Cuba en 2013, avait attiré 62 entreprises et plus de 3 milliards de dollars engagés fin 2022, mais seulement 328 emplois créés contre un objectif de 70 000 — échec reconnu par le gouvernement lui-même.

Dimensions clés

Dimension	Score
Evidence of impact / measured results	2/3
Transferability / demonstrated replication	0/3
Scalability	0/3
Sustainability / continuity	1/3
Innovation	1/3
Inclusiveness / equity	0/3
Multi-stakeholder collaboration	2/3

Évalué par C-NAPSE

Sources de données

C-NAPSE web research — consulté le 2026-09-23

Mariel Development Zone Administration (Cuban Ministry of Foreign Trade and Investment) — consulté le 2026-09-23

OnCubaNews — ZED Mariel investment and business figures — consulté le 2026-09-23

CiberCuba — government acknowledges shortfall (Dec 2024) — consulté le 2026-09-23

Havana Times — Mariel: the stalled 'engine' of the Cuban economy — consulté le 2026-09-23

UNCTAD Investment Policy Hub — Mariel Special Development Zone — consulté le 2026-09-23

Citer — Evidoria. Zona Especial de Desarrollo Mariel — la zone spéciale de développement phare de Cuba, loin de ses objectifs. ID persistant : e58e10bf-9cdf-4d15-964a-bb6a337e5da0.